

la lettre de l'Actionnaire



n° 3 avril 2003



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

Dans une année 2002 médiocre, marquée par l'effondrement du marché des télécommunications et le très fort ralentissement de l'investissement des entreprises, Nexans a su faire preuve de sa capacité d'adaptation à un environnement difficile.

Elle a préservé ses positions de marché. Les plans de restructuration annoncés ont été menés selon les calendriers prévus. Les frais indirects ont été fortement réduits et l'endettement ramené à 52 millions d'euros, soit 5 % des fonds propres, un des taux les plus bas de l'industrie du câble.

Le contexte économique 2003 s'annonce incertain mais le plan de marche est clair : un accent tout particulier mis sur le développement des ventes et la poursuite d'une politique d'acquisitions ciblées nous permettent d'enrichir notre portefeuille produits. Ceci sera mis en œuvre dans un contexte de gestion opérationnelle et financière toujours aussi rigoureuse. La conjugaison de ces actions devrait nous permettre d'améliorer la marge opérationnelle et de retrouver un résultat net à l'équilibre en 2003. En outre, nous nous fixons pour objectif, en 2003 comme en 2002, de dégager des flux financiers positifs, permettant de poursuivre la réduction de l'endettement.

En vous remerciant de votre confiance,


Gérard Hauser
Président-Directeur Général

Nexans, en bref

Nexans, **leader mondial** de l'industrie du câble, propose une large gamme de solutions câbles cuivre et fibre optique pour les marchés d'infrastructure, de l'industrie et du bâtiment. Les câbles et les systèmes de Nexans sont présents dans notre vie quotidienne depuis les télécommunications jusqu'aux réseaux d'énergie, l'aéronautique, l'espace, la construction, l'automobile, le ferroviaire, la pétrochimie, les applications médicales, etc.

Présent industriellement dans **28** pays, le Groupe emploie **17 150** personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de **4,3 milliards** d'euros en 2002. Nexans est coté à la Bourse de Paris depuis le 13 juin 2001 et fait partie du SBF 120.

Les résultats annuels de Nexans

Capacité d'adaptation et amélioration de la situation financière dans un environnement difficile

Le chiffre d'affaires s'est établi en 2002 à 4 302 millions d'euros. A cours des métaux non ferreux constant, il s'élève à 4 096 millions d'euros contre 4 467 millions d'euros en 2001, soit une diminution de 8,3 % (-8,9 % à périmètre comparable).

Le résultat opérationnel atteint 56 millions d'euros contre 139 millions d'euros en 2001 subissant la très forte dégradation

du marché des télécommunications et le ralentissement de l'investissement industriel.

La charge de restructuration ressort à 90 millions d'euros reflétant une progression très satisfaisante de l'état d'avancement des plans mis en œuvre pour adapter le dispositif industriel du Groupe aux nouvelles conditions du marché.

Le groupe a constaté **un produit d'impôt** de 10 millions d'euros, conséquence de la forte baisse du résultat imposable.

Compte tenu du coût des plans de restructuration, **le résultat net du groupe** s'inscrit en perte nette de 40 millions d'euros contre un bénéfice de 30 millions d'euros au 31 décembre 2001.

chiffres-clés consolidés

(en millions d'euros)

2001	2002
chiffre d'affaires	chiffre d'affaires
4 777	4 302
chiffre d'affaires*	chiffre d'affaires*
4 467	4 096
EBITDA	EBITDA
280	201
résultat opérationnel	résultat opérationnel
139	56
résultat net	résultat net
30	(40)
résultat net par action	résultat net par action
1,22 €	(1,78) €

* A cours des métaux constant. Pour neutraliser l'effet des variations des cours des métaux non-ferreux et mesurer ainsi l'évolution effective de son activité, Nexans établit également son chiffre d'affaires à cours du cuivre et de l'aluminium constants (respectivement 1 500 euros et 1 200 euros/tonne).

Les principales réalisations de 2002

- Abaissement du point mort de rentabilité par la réduction de 7,2 % des coûts indirects
- Plans de restructuration en bonne voie
- Réduction des capitaux employés
- Programme de rachat d'actions

Les points forts

Pourquoi investir dans l'industrie du câble?

- parce que le câble est partout, dans notre vie quotidienne, dans les maisons, dans l'industrie, les hôpitaux, etc.
- parce que le câble est un indicateur avancé de la santé de l'économie,

Pourquoi investir dans Nexans ?

- un généraliste dans un monde de spécialistes qui a tous les atouts pour rebondir dès que la conjoncture économique se redressera,
- une structure financière saine avec un taux d'endettement très faible (5 %) par rapport à ses concurrents,
- un effort de restructuration en avance sur la concurrence,
- une démarche de création de valeur.

Faits marquants

Octobre 2002

Nexans rachète une partie de la participation d'Alcatel dans son capital. Cette transaction porte sur 1,5 millions de titres (6,5 % du capital de Nexans et 30 % de la participation d'Alcatel dans Nexans) et s'élève à 19,14 millions d'euros. Alcatel ne détient plus aujourd'hui que 15 % du capital de Nexans.

Novembre

Nexans remporte un contrat de 30 millions d'euros pour la fourniture de l'ensemble du câblage (haute, moyenne et basse tension et liaison fibres optiques) du nouveau tunnel ferroviaire du Lötschberg (Suisse) qui permet la liaison Bâle-Milan.

Décembre

Nexans fournira 219 km de câble sous-marin à fibre optique à Hyundai Heavy Industries
Ce contrat illustre une fois de plus le leadership de Nexans sur le marché des câbles sous-marins.
Nexans remporte un contrat de 2 millions d'euros pour la fourniture de câbles et d'équipements au Commissariat à

L'Energie Atomique

Ces câbles sont destinés au projet de surveillance de l'interdiction des essais nucléaires, baptisé « HA4-Crohydro ».
Nexans signe un accord de principe pour le rachat du Coréen Kukdong Electrical Wires Company. Il devient le leader mondial des câbles pour la marine.

Analyse du résultat opérationnel par division



Energie



Télécom



Fils conducteurs

ENERGIE : bonne résistance

Les ventes de la division Energie représentent 52% du chiffre d'affaires de Nexans. Elles sont stables par rapport au 1^{er} semestre 2002 et ont atteint 2 141 millions d'euros pour l'ensemble de l'année (-2,2% et -3,6% à périmètre constant par rapport à 2001).

Elles reflètent :

- la très bonne tenue des activités de câbles pour infrastructure (y compris les câbles ombilicaux),
- la performance raisonnable des câbles basse tension destinés aux bâtiments résidentiels
- la réduction sensible des ventes de câbles spéciaux pour l'industrie et des câbles pour les bâtiments industriels, traduisant le ralentissement général de l'économie.

Le résultat opérationnel de cette division, en amélioration au second semestre, a atteint 71 millions d'euros au 31 décembre 2002, contre 80 millions d'euros au 31 décembre 2001, soutenu par la forte progression de la rentabilité des câbles ombilicaux et haute tension. La faiblesse de l'investissement industriel n'aura toutefois pas permis d'atteindre le niveau de 2001.

TELECOM : une année très difficile

Les ventes de cette division s'inscrivent en forte baisse par rapport à l'année précédente à 577 millions d'euros contre 835 en 2001 (-30,9% et -31,5% à périmètre constant).

Cette baisse affecte tous les secteurs et plus particulièrement celui des câbles d'infrastructure pour réseaux publics dans sa composante contrats à l'exportation et celui des câbles spéciaux pour équipementiers télécoms.

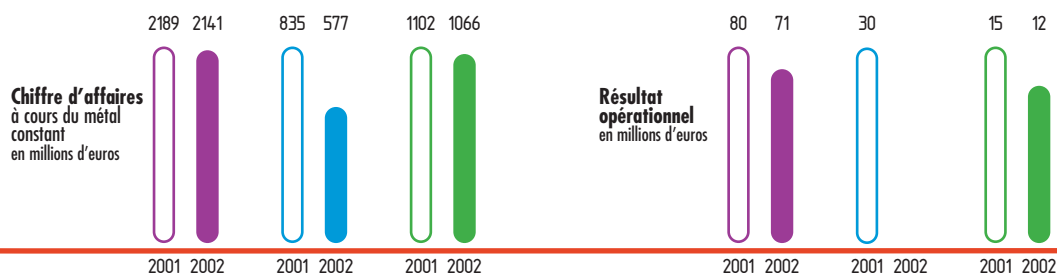
Conformément aux prévisions, le résultat opérationnel est en perte à -35 millions d'euros contre un bénéfice de 30 millions d'euros au 31 décembre 2001.

Toutefois, les plans de restructuration mis en place dans les 3 lignes de produit ont permis de réduire les coûts indirects de 18% par rapport à l'an dernier et d'enregistrer le retour à la rentabilité des activités de réseaux privés aux Etats-Unis. Cet abaissement du point mort, dont le bénéfice est déjà visible dans la réduction de la perte nette au 2^e semestre, permet d'espérer un retour à l'équilibre de cette division en 2003.

FILS CONDUCTEURS : effets de la restructuration à venir

Les ventes s'élèvent à 1066 millions d'euros en 2002 contre 1102 millions d'euros au 31 décembre 2001, malgré la stabilité des ventes de Fils machine et de Fils Conducteurs.

La faiblesse de la demande de Fils émaillés aux Etats-Unis a conduit à la fermeture de l'usine de Mexico (USA). Le résultat opérationnel de cette division s'élève à 12 millions d'euros, en baisse par rapport au 31 décembre 2001, malgré l'excellente performance de la ligne de produit Fils machine profitant de l'augmentation de ses parts de marché aux Etats-Unis et de sa position de leader mondial.



Janvier 2003

Nexans remporte un contrat de 41 millions d'euros auprès d'ABB

Nexans va fournir à ABB 165 km de câbles ombilicaux et de 26,5 km de câbles de contrôle sous-marins. Ces câbles assureront l'acheminement de l'énergie, des données et des fluides au champ gazier en projet à Snøhvit en Norvège. **Nexans rachète le brésilien Furukawa**

Cabos de Energia S.A.

Nexans annonce avoir signé un accord avec la société brésilienne Furukawa Industrial S.A. Produtos Elétricos (détenue à 51% par The Furukawa Electric Co., Ltd. (Japon) et à 49% par Mitsui & Co., Ltd. (Japon, Brésil)) pour l'acquisition de 100% des titres de sa filiale Furukawa Cabos de Energia S.A.

Nexans remporte un contrat de 50 millions d'euros auprès de Salt River Project, à Tempe (Arizona)

Ce contrat prévoit la fourniture de câbles d'alimentation pour le projet Salt River Project (SRP), l'un des principaux opérateurs d'énergie de la Côte Ouest des Etats-Unis. Ces câbles serviront à desservir en électricité les particuliers et

les bâtiments commerciaux situés sur le territoire couvert par SRP.

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2003

Le chiffre d'affaires est de **978 millions d'euros** pour le premier trimestre 2003. A taux de change et à cours des métaux non ferreux constants, il s'inscrit en baisse de 3,7% par rapport au 1^{er} trimestre 2002.

Cette réduction est évidemment liée à une situation économique générale toujours atone, particulièrement pour les activités Energie et Fils conducteurs en Amérique du Nord.

La rentabilité du Groupe n'est toutefois pas affectée, grâce aux mesures de restructurations engagées et aux réductions de coûts qui en découlent.

Plan d'action 2003

Dans un environnement géopolitique et économique toujours tendu dans ses 3 secteurs d'activité, Nexans s'est fixée plusieurs objectifs pour 2003 :

Augmenter les ventes

Nexans souhaite concentrer les efforts sur :

- les ventes croisées, c'est-à-dire les ventes hors du pays de production dans les pays où le Groupe est présent,
- le grand export, c'est-à-dire les ventes dans le pays où le Groupe n'a pas de base de production.

Poursuivre la réorientation du portefeuille de produits au travers d'acquisitions ciblées

La croissance externe a plusieurs objectifs :

- améliorer le portefeuille de produits, comme l'illustre l'acquisition de la société Petri (Allemagne) spécialisée dans les accessoires pour haute tension,
- compléter la présence géographique, avec l'acquisition par exemple de l'usine de Furukawa (Brésil) fabricant des câbles d'énergie en aluminium,
- apporter de la valeur à nos actionnaires, en réalisant notamment des acquisitions sélectives.

Améliorer la marge opérationnelle par rapport à 2002

Retrouver l'équilibre des comptes en 2003

Maintenir un strict contrôle des capitaux employés



Nexans
Service Actionnaires Individuels
16, rue de Monceau
75008 Paris

Focus

Nexans relève le défi mondial de la construction navale

Octobre 2002 : Nexans signe un contrat avec les Chantiers de l'Atlantique pour la fourniture de 3000 km de câbles pour le Queen Mary II, le plus grand paquebot du monde.

Avril 2003 : Nexans signe l'accord définitif en vue de l'acquisition du n° 1 coréen des câbles de marine, Kukdong. Une occasion de faire le point sur le rôle de Nexans et des câbles dans la construction navale.

● Nexans, fournisseur global

Le vieillissement de la flotte et l'émergence de nouveaux besoins dans les marines du monde entier vont se traduire par une forte demande de câblage de navires au cours des dix prochaines années. Le Groupe a la capacité de produire tous les types de câbles utilisés sur un navire moderne, et cinq de ses Lignes de Produits travaillent en étroite collaboration pour cette industrie. Des câbles d'énergie haute et basse tension pour l'alimentation et la propulsion aux câbles d'instrumentation et de contrôle, en passant par les câbles de raccordement des capteurs de mesure, les câbles maritimes LAN, les câbles hybrides énergie/données et tous les types de câbles utilisés pour le confort et les loisirs, l'offre globale de Nexans est très vaste. En outre, Nexans fournit une vaste gamme de composants et d'accessoires pour faciliter l'installation, la maintenance et les mises en état ultérieures.

● Un marché de la construction navale très concurrentiel

Parce qu'il faut 18 à 24 mois pour construire un navire, le marché de la construction navale est assujéti à des cycles longs. Malgré l'existence de grands chantiers navals français, 60 % du marché est aujourd'hui concentré sur trois pays du nord de l'Asie, la Corée, le Japon et la Chine. Les concurrents de Nexans sont les grands généralistes : Pirelli, Draka, General Cable, mais aussi des concurrents plus petits, tels que Helkama en Finlande ou CCI en Italie, des acteurs asiatiques, Jinro, Furukawa ou Shanghai Cable Works, et enfin un groupe de sociétés américaines. Avec la prise de contrôle de Kukdong, Nexans devient le leader mondial des câbles pour la marine.

● La sécurité à bord : une préoccupation absolue

La principale préoccupation à bord d'un navire est la sécurité, en particulier celles des passagers et de l'équipage. A cet égard, l'expertise de Nexans dans le domaine des câbles sans halogène et résistants au feu (HFFR) est très appréciée des constructeurs navals. Ainsi, le Queen Mary II disposera d'une protection maximale : en cas de sinistre, les câbles résistants au feu continuent d'alimenter les fonctions vitales des systèmes de sécurité. Les câbles non propagateurs de l'incendie évitent quant à eux la propagation d'un feu entre les différentes parties d'un bateau, dégagent de faibles émanations de fumées non toxiques et permettent la poursuite des opérations d'évacuation.

Une gamme complète, une forte capacité d'innovation et une logistique de pointe font de Nexans un partenaire incontournable de la construction navale.

Venez visiter le site de Draveil



le 25 septembre
9h30 - 15h00

Nexans poursuit son programme de visites de sites réservées à ses actionnaires individuels. Après l'usine de Lyon en 2002, nous vous proposons de participer à la visite de l'usine de Draveil. Fondée en 1938, l'usine de Draveil se tourne très tôt vers l'industrie aéronautique pour laquelle elle fabrique des câbles pour les applications civiles et militaires. Implantée dans l'Essonne, en région parisienne, non loin des pistes d'Orly, l'usine emploie 240 personnes et produit 50 000 km de câbles par an essentiellement destinés à l'industrie électronique, à l'industrie aéronautique, aux applications médicales et à l'industrie des télécommunications. C'est à Draveil que seront fabriqués les câbles de sécurité du futur Airbus A380...



Je souhaite visiter le site de Draveil

Nom

Prénom

Adresse

Code postal Ville

Numéro de téléphone (obligatoire pour confirmation)

Le nombre de places étant limité, seules les 20 premières demandes pourront être satisfaites.

Coupon détachable à retourner avant le 20 juin 2003 à :
Nexans - Service actionnaires individuels - 16, rue de Monceau - 75008 Paris

Le dividende

Confiant dans la solidité du Groupe et dans le redressement de sa capacité bénéficiaire, le Conseil d'Administration a donné un avis favorable à la proposition de principe de la Direction Générale de distribuer un dividende total de 4,6 millions d'euros, **soit 0,20 € par action**.

L'Assemblée Générale

Votre Assemblée Générale se tiendra

le jeudi **5** juin 2003
à 17 h 00

au Palais des Congrès
Salle Havane
Porte Maillot - 75017 Paris

Comment y participer ?

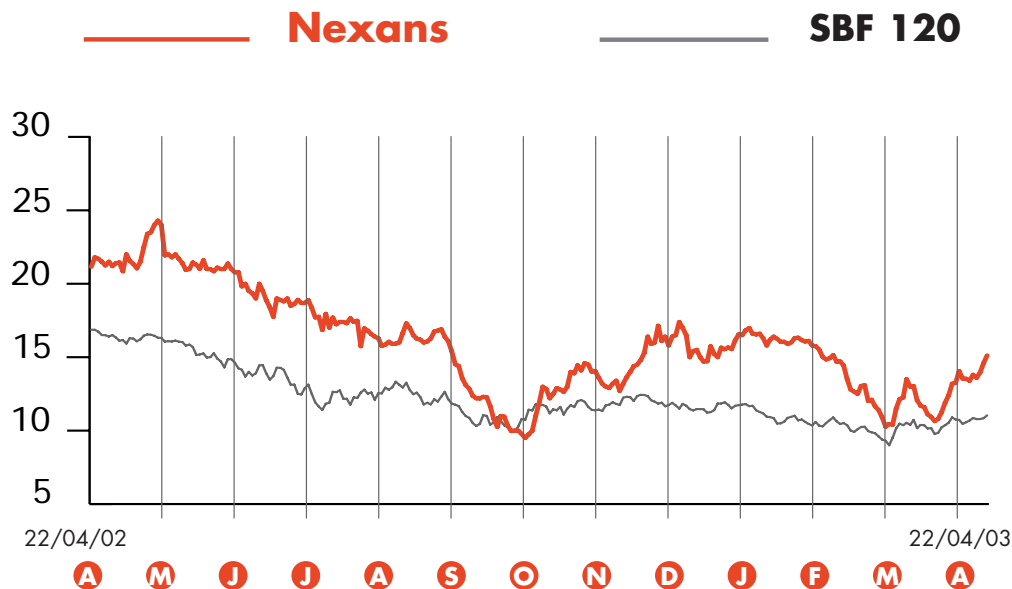
- Les actionnaires détenant leurs titres au nominatif recevront directement une convocation qu'il leur suffira de compléter et de retourner pour recevoir leur carte d'admission.
- Les actionnaires détenant leurs titres au porteur doivent s'adresser à l'établissement bancaire qui conserve leurs titres afin d'obtenir une carte d'admission.
- Les actionnaires pourront aussi voter par correspondance ou par procuration en utilisant les formulaires reçus avec la convocation ou obtenus auprès de leur établissement bancaire.
- Les titres participant à une Assemblée Générale doivent rester bloqués jusqu'à ce que celle-ci ait valablement délibéré.

Nous contacter

Numéro Vert Actionnaires :
0800 898 898
Appel gratuit (France uniquement)

Pour plus d'informations :
www.nexans.com

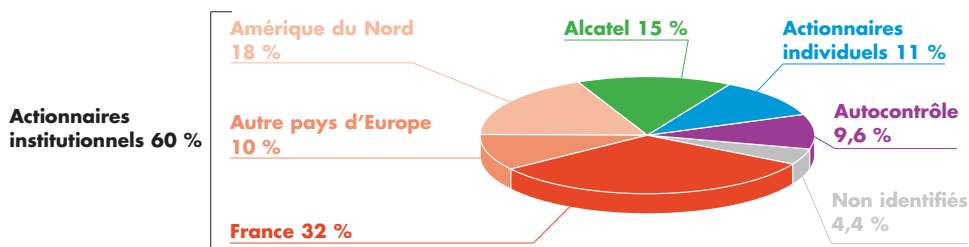
Nexans
Service Actionnaires Individuels
16, rue de Monceau
75008 Paris



Evolution du cours de l'action Nexans

En 2002, le cours de Nexans a évolué plus favorablement que celui du SBF 120, son indice de référence. Cette tendance s'est confirmée sur les premiers mois de l'année 2003 dans un contexte économique et géopolitique très tendu. La stratégie poursuivie par le Groupe s'inscrit clairement dans une démarche de création de valeur pour les actionnaires et devrait contribuer, dans l'avenir, à l'appréciation de sa capitalisation boursière.

Structure de l'actionnariat (estimation au 31.03.03)



Agenda 2003

→ 5 juin

Assemblée Générale des actionnaires, Palais des Congrès, Porte Maillot-Paris Salle Havane à 17h00

→ 22 juillet

Chiffre d'affaires et résultats du 1^{er} semestre

→ 15 octobre

Chiffre d'affaires du 3^e trimestre

→ 21-22 novembre

Salon Actionaria, Palais des Congrès, Porte Maillot-Paris